

媒体资料袋

Nova概念车#1

媒体联系人:

科拉莉·乔利 (Coralie JOLLY)
Agence RP by C&O 公司
coralie.jolly@rpbyco.com
电话: +33 6 85 91 09 38

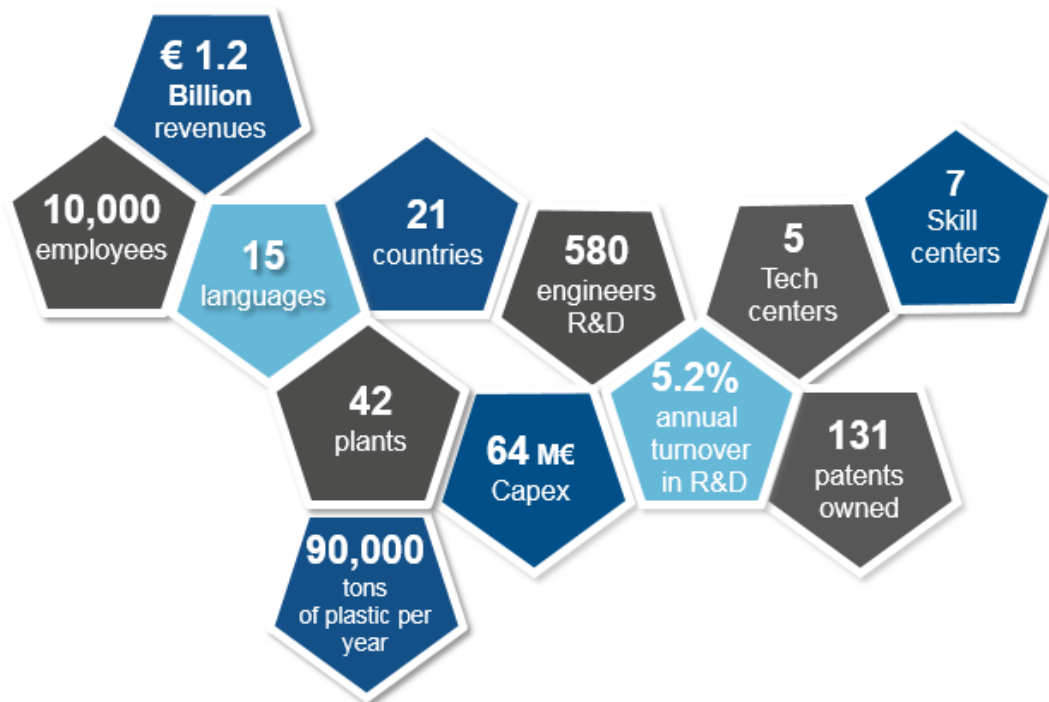
朱丽亚·富克斯 (Julia FUCHS)
集团传播总监
jfuchs@novaresteam.com
电话: + 33 6 07 93 81 12

目录

I. Novares 简介	3
1. Novares 概览：关键数据	3
2. 公司关键信息	3
3. 与市场趋势保持完美一致	5
 II. NOVARES 创新方式	6
1. 专注的理念与投资	6
2. 项目重点和创新主题	8
 III. 第三代：NOVA CAR #1	10
1. 汽车行业的趋势和挑战	10
2. 创新概念	11
2.1. 连接和自动驾驶方面的创新	11
2.2. 汽车人性化方面的创新	14
2.3. 清洁创新	16
2.4. 更加轻盈和更具成本效益方面的创	18
 IV. 投资未来	20

I. Novares 简介

1. Novares 概览：关键数据



Novares 关键数据

2. 公司关键信息

Novares 是一家全球塑料解决方案供应商，专注于未来汽车行业复杂部件和支持系统的设计和制造。公司设计生产尖端汽车零部件，专业从事面向更加清洁、更加轻量化、更加互联的用户友好型汽车的技术注塑工艺。

集团总部位于法国，目前在 21 个国家设有 42 家制造工厂、7 个技能中心、5 个技术中心及 17 个客户服务中心，与全球客户进行合作。

◆ Novares 承诺

Novares 向客户提供的服务建立在**贴近全球客户、可靠执行和务实创新**三大支柱的基础之上。**Novares** 贴近客户，优化物流成本并确保按时交付。**Novares** 采用先进技术生产出尖端领先、符合人体工程学设计的个性化产品，性能优异，舒适安全。集团与客户在超越行业标准和要求的各种方法、流程和最佳做法方面开展紧密合作。

◆ 结构均衡的客户群

Novares 为全球所有大型自动化企业提供服务，其中包括东风标致雪铁龙、标志雪铁龙、雷诺日产达西亚、福特、菲亚特克莱斯勒、戴姆勒、奥迪、丰田、通用、捷豹路虎、宝马、上汽、戴姆勒、奥迪、大众等整车成品厂商，以及延锋江森自控（YFJCI）、佛吉亚、国际汽车零部件集团、大陆集团、伟世通等供应商（一级）。Novares 的客户覆盖 50 多个不同的汽车品牌及 400 款不同车型项目。

◆ 稳定的盈利增长

2017 年，Novares 创下 11.79 亿欧元的创纪录销售额，实现+10.4%的强劲有机增长，达到 11.79 亿欧元。Novares 的目标是 2018 年至 2019 年期间收入增长超过 7.5%。

Novares 拥有稳健的财务资产负债表，其中包括：（根据《法国通用会计准则》（French Generally Accepted Accounting Principles））2012 年至 2016 年期间销售额增长了+14%，EBITDA（税息折旧及摊销前利润）提高了两倍。Novares 对未来充满雄心壮志：（根据《国际财务报告准则》）2016 年至 2019 年期间销售额增长+20%，EBITDA 提高 33%。

注：从 2012 年开始，尽管存在增长方面的需求，Novares 仍然注重限制金融债务：收购 Key Plastics 公司而带来的债务占集团净债务的 52%。由于产生的自由现金流达到 3200 万欧元（扣除资本性支出后），因此相对于 2016 年年末的 2.6 倍 EBITDA 而言，现在的财务杠杆为 1.9 倍 EBITDA。

◆ 强劲订单额

凭借相当于五年销售额的 55 亿欧元订单，Novares 深受客户信赖。集团拥有结构均衡的客户群，因此不会过度依赖一、两个客户。

◆ 全球销售

作为一家真正的全球性企业，Novares 拥有结构均衡的区域基地布局，销售市场范围从美国 and 墨西哥延伸到欧洲和非洲以及中国和印度。由于在全球主要汽车生产枢纽当地都设立了分部，集团在快速增长的市场中取得了 37% 的销售增长。

◆ 七大产品线……

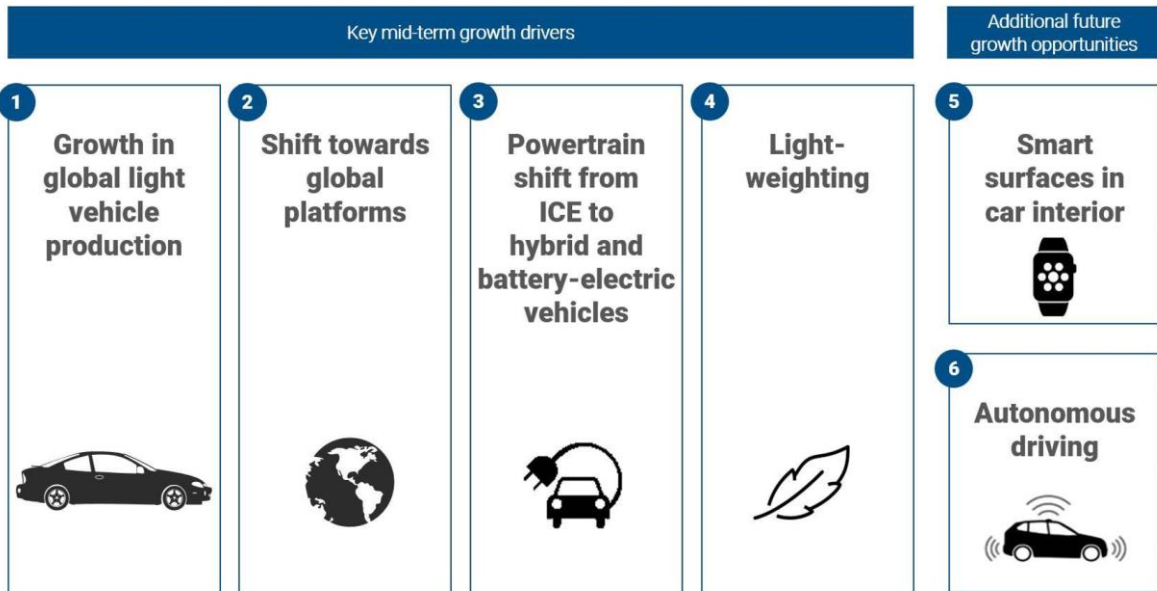
公司产品被分为七大产品线，每条产品线都涵盖不同的产品领域：发动机部件、电动车系统部件、外饰油漆及表面、把手、通风口和特殊装饰、面板与框架、内饰和车身体。

◆ ……提供高度均衡的产品组合

多样化产品组合均衡，每条产品线都具有关键性规模和领导地位。规模经济可以降低成本，而 Novares 可以最大限度地提高交叉销售机会。

3. 与市场趋势保持完美一致

Novares 的完美定位能够应对当今全球市场的各种挑战和机遇，而全球市场正在转向更加轻盈的车辆和零部件、全球供应链以及混合动力汽车和电动汽车。集团还对汽车内部智能表面的新增长领域以及自动驾驶能力的快速扩张做好了开拓准备。



汽车行业的关键趋势。

II. NOVARES 创新方式

1. 专注的理念与投资

Novares 专有技术的首要基础是创新。**Novares** 主要关注点之一就是在发明方面永不停歇。**Novares** 在集团内部创建了一种类似初创企业的文化并重视创业精神，对此集团倍感自豪。这就是 **Novares** 与 Station F 初创园区展开合作，推出其最新创新的原因。

这家最大的初创园区共享 **Novares** 的价值观：积极主动、成果导向、勇敢无畏、共同协作。而 **Novares** 认为，未来的汽车行业将需要所有这些价值观。**Novares** 的全球组织架构让集团能够将新想法和解决方案快速整合到其工作中，并与初创公司和新技术企业建立合作伙伴关系，从而使其能够以极快的速度向市场提供高度定制化产品和系统，获得竞争优势。

今天，集团专业从事注塑业务，并具有全球创新影响力。**Novares** 的技能和专业知识涵盖了从“按图生产”（对制造商开发的概念进行工业化）到“全面设计”（由设备制造商开展的设计和开发）的产品开发的整个生命周期。此外，Mecaplast 公司与 Key Plastics 公司（立足美国的塑料专家）于 2016 年 12 月合并，大大提升了集团的开发能力。

Novares 国际研发攻关团队



产品技能与针对特定市场的专业知识相结合。

今天，**Novares** 在 7 个技能中心和 5 个技术中心雇用了 580 名工程师和技术人员，应用了同步工程。**Novares** 集团践行承诺，每年投入其营业额的 5.2% 用于研发和创新。

每年，这项投入都用于对其实验室和完全专注于研究的实体进行现代化改造，并用于维护和提升其产品开发工具。

除了对负责开发和设计产品的 Novares 中央技能中心进行现代化改造外，Novares 还通过在国际层面贴近市场进行投资，使其专业知识实现持续性发展。在中央技能中心的支持下，5 个技术中心根据每个客户和市场的具体要求和约束条件，提供其标准产品范围的各种不同的解决方案。为了使 5 个技术中心达到正确的技能水平，Novares 对长期培训项目和实验室进行了大量投资，例如，钦奈的气压试验台、武汉技术中心的压力循环试验台、盖布泽（Gebze）技术中心的三维激光扫描等。

Novares 集团致力于确保每项创新都符合汽车行业未来的根本需求。Novares 的创新与汽车租赁、共享和新的动力总成技术等新移动性和商业模式密切相关。公司专注于迎合当前市场趋势，为开发清洁轻盈、互联互通、人性化的自动驾驶汽车开展创新。



基于市场需求的创新。

Novares 将 2/3 的创新相关项目都集中在减少二氧化碳排放量和减轻车重方面。其创新重点与行业大趋势保持一致。

在这方面，Novares 与其合作伙伴开展密切合作。在过去的几年里，签订了约 10 份合作创新类合同¹，例如用于美化发动机罩的混合塑料纺织品方案、碳增强塑料材料或新注塑工艺。得益于这些跨学科合作方法，Novares 取得了令人信服的成果。

2017 年，集团申请了 29 项专利，而这一数量还在继续增长。2018 年 1 月，Novares 共获得 131 项有效专利（包括 56 项正在申请中的专利）。这证实了 Novares 致力于持续改进和创新的精神。

¹ 10 份共同创新合同：浪涌噪音发动机、羽毛状外饰（通过化学发泡减轻门饰重量）、第二代防刮蹭技术、气流导向装置研究、全发动机封装研究（热力和声学）、7 欧元可变出水口、恒温出水口、用于 AIS 的噪声、振动与声振粗糙度（NVH）、带变速箱法兰的塑料油盘、获得陶瓷颗粒铝制工具的专业知识、用于内饰的碳纤维聚丙烯的使用、混合动力罩（塑料纺织品）。

2. 项目重点和创新主题

在过去的三年中，Novares 创造出了多款概念车（前两款 Nova Car 是被称为“智能美嘉帕拉斯特趋势”的 SMT1 和 SMT2），使全球汽车制造商能够领先于市场时机看到并体验各种“交钥匙”创新。这些创新通过设想 2020 年至 2025 年期间及其之后的未来市场，尤其是发动机技术，满足了汽车行业当前和未来的各种挑战。

Novares 通过持续测试和试验流程（4 个实验室、一个声学中心）加强了生产优质产品的能力，这保证了客户能够受益于所有最新技术。此外，Novares 的设计和工程采用最新的计算机辅助程序，如 CAE（计算机辅助工程）和 CAD（计算机辅助设计）。集团组织了内部原型样车制造、测试和验证能力。集团的专业知识涵盖设计、生产、装配到装饰。设计和开发符合客户需求。

对于 Nova Car #1 概念车项目，Novares 很幸运地与原型样板集成商（Genaris、Etud Integral）、新技术合作伙伴（Quad）及初创公司（FlexEnable、Actronika、Efi Lightning）开展合作。

Novares 及其合作伙伴为 Nova Car #1 概念车的成功做出了贡献。Novares 的高度协作和创意精神是集团的优势之一：这使得联合创新产品成为现实。

原型样板集成商



Genaris 集团是由各种专业人士和创新公司组成的集群，作为一个具有共同平台的互联组织开展运营。集团提供建议、工程、原型制造和 3D 服务，并在客户的技术和工业创新周期方面为其提供支持。



Etud-Integral 公司提供以下领域的专有技术：创意流程、技术概念创建、数字模拟、人体工程学、工程和原型直至移动的车辆。该公司包括三个专业领域：产品创新、技术创新和工业创新。

新技术合作伙伴



QUAD: TOUCH'N PLAY 触摸播放面板方案：最喜爱功能的快捷面板（已获专利）。

Quad 集团是一家由各种多元化生产公司组成、以创意和才能交流为基础的独立集团。Quad 集团是一个通过想象、讲述故事和创新技术为任何媒体制作各种内容的协作平台。

初创公司



FLEXENABLE: FLEX VIEW 柔性屏视图：旋转式外后视镜和摄像头，带后视集成式柔性屏（已获专利）。

FlexEnable 公司与合作伙伴一起努力推动视频速率显示器、传感器和智能系统方面的创新。成熟的柔性电子技术平台可实现多个行业的新产品范式，包括汽车、数字标牌、消费电子产品、安全和医疗保健。FlexEnable 公司的高性能有机薄膜晶体管（OTFT）技术是成本最低的柔性电子平台，可实现无玻璃柔性显示器和传感器。



ACTRONIKA: TOUCH 'N FEEL 触摸感应面板：带震动反馈功能的感应式触摸和滚动面板。

Actronika 公司还通过与客户共同开发项目来提供特定的集成解决方案。该公司通过提供个性化的支持和专业知识，凭借触觉激活界面和设备的创建为其客户提供竞争优势。该公司的可定制解决方案基于其各种模块和新技术开发。该公司可适应任何级别的产品设计，并无缝管理产品中的触觉集成，同时最大限度地减少现有设计流程的中断情况。



EFI LIGHTNING: SNAKE'N LIGHT 蛇形灯带方案：创新氛围照明，为汽车制造商提供轻松的定制设计。**BIRD VIEW** 三维鸟瞰系统：提供负载测量和光通信的智能迷你车顶横杆（已获专利）。EFI Lighting 公司开发独具创意的行业应用解决方案，重塑汽车应用领域的照明产品。该公司是 EFI 汽车制造集团（EFI Automotive Group）于 2015 年 6 月与 Brochier Technologies 公司合作成立的子公司。该公司设计和批量生产符合汽车标准的全套照明组件、集成照明表面或导光板及 LED 光源模块。EFI Lighting 公司受益于 EFI 汽车制造集团（EFI Automotive Group）在汽车产品和工艺质量方面的专业知识，并拥有进入汽车市场的特权。

III. 第三代：NOVA CAR #1 概念车



1. 汽车行业的趋势和挑战

汽车行业明显正在向更加清洁轻盈、更加互联互通、更加人性化的自动驾驶汽车方面发展。这给汽车制造商及其供应商带来了新的挑战，并且需要拓展汽车专业知识，使其大大超越其传统边界。

联网汽车需要将更多更大的显示器集成到其仪表板中，这对于制造商来说意味着在设计集成、创建非平面矩形显示器、以及有机发光二极管（OLED）不符合汽车老化要求这一事实方面的挑战。

自动驾驶（从 2 级高级驾驶辅助系统（ADAS）到 4/5 级自动驾驶（AD））给驾驶舱设计带来挑战，特别是在正常驾驶模式和自动驾驶模式之间转换时。以零排放为方向的举措意味着要减少车重和空气阻力。

租车和组织有序的汽车共享等新型汽车使用方式意味着必须引入汽车系统，以便用户可以即学即用，而无需调整后视镜和座椅设置。

高级驾驶辅助系统（ADAS）和自动驾驶（AD）都依赖于采用周围感知的系统，配备对象检测和特征描述、车道检测、危急情况分析和驾驶操作建议/决策，而传统情况下，驾驶员是依赖于通过窗户和后视镜看到的景象的。

360°增强现实功能带来全方位的视觉效果，显示屏向所有用户（驾驶员和乘客）显示相同的图像，而不是通过后视镜和平视显示器（HUD）仅提供给驾驶员信息。

各种新系统为驾驶员提供了正常驾驶模式下的安全保障，全方位展现了车辆侧面和后面的景象。在自动驾驶模式下，所有乘客都可访问相同的信息。

所有用户都需要清晰可见的信息，了解车辆行驶模式，包括显示器、座椅和方向盘明显不同的位置以及照明，以确保用户清楚了解不同的驾驶模式。

这些仅仅是 Novares 一直在努力攻克的部分挑战，而这还将继续成为集团创新流程的核心。Nova Car #1 概念车展示了对这些挑战的一些回应。

2. 创新概念

通过 Nova Car #1 概念车，Novares 开发了尖端技术、在数字化舒适性和使用方面符合市场需求的突破性创新、协同增强现实和驾驶辅助。

以下是 Nova Car #1 概念车 16 项创新和 17 项专利的完整说明，其中列出了每项专利的功能和优点。

2.1. 连接和自动驾驶方面的创新



BirdView 三维鸟瞰系统（已获专利）

Novares 开发了一款线条流畅的车顶横杆，利用照明为路人和车辆用户提供信息。在停车模式下，蓝色闪光灯使用户可以轻松找到汽车。当在车顶横杆上装载行李时，绿色、橙色和红色指示灯指示行李重量。驾驶时，其他用户可以看到灯光，蓝色表示驾驶员选择了自动驾驶模式，而橙色表明警告或转弯。这项创新提高了可见性和安全性，车辆识别功能使其成为自动驾驶、汽车共享和其他新型移动应用的理想选择。





“Hi 5!” Door 智能门（已获专利）

这款线条流畅的把手凭借其迷人设计，提供了全新的用户“开门”体验。用户将手放在门把手上时，即会打开一个背光门盖系统。如果用户检测系统发生故障，“钥匙”系统仍然可用。门封用于在用户把他或她的手靠近时将门稍微拉出。这项创新可以用于新的移动用途，例如汽车共享和租车的后门解锁。其主要亮点就是及时的汽车“欢迎”问候。



“Hi 5!” Pillar 智能连接柱

这是一种配备背光功能和集成把手的平滑垂直车门连接柱，为用户提供“开门”新体验。把手与汽车侧面在同一个平面。无匙系统确保轻松进入，提供友好欢迎问候。当用户靠近时，把手从一个背光隐藏隔室中出现。平滑车门把手集多种功能于一身：传统车门开启、锁定/解锁状态的物理可视化、远程用户检测、背光、无匙用户检测和自动门板打开系统。





FlexView 柔性屏视图（已获专利）

FlexView 是集成在现代驾驶舱设计中的柔性有机发光二极管（OLED）显示器。这款柔性屏使用增强现实技术来提高安全性。柔性屏由塑料基材制成，这意味着它可以向驾驶员或乘客座椅角度倾斜，弯曲半径将近 15 毫米。这项创新可以轻松集成到现代驾驶舱中，其柔性功能意味着它适用于自动驾驶应用。



Touch 'N Play 触摸播放面板（已获专利）

Touch 'N Play 触摸播放面板允许用户根据需要在仪表板上放置快捷方式，并可轻松访问其最喜爱的驾驶指令或基于互联网的应用程序。该面板为用户提供个性化人机界面（HMI）。触摸面板安装在装饰性面框中。用户在面框上的任意地方定义一个位置，并将选定的指令或应用程序分配给由面框上所贴标记找到的选定位置。用户通过将其手指放在标记上，运行指令或应用程序。快捷方式可以根据需要添加、移动和移除。这项创新也是汽车共享的理想之选，每个用户都可以自定义他或她自己的人机界面，并在离开时为下一个用户或车队管理员“清理”人机界面，而车队管理员可以添加特殊指令以帮助呼叫或在全球定位系统上显示返回站点。





Touch 'N Go 触摸开启功能

这是一款带触摸开启和集成通风系统的车内把手，为车内各处供暖。“内门把手”（IDH）在正常时间为电动工作，但在紧急情况下也可手动使用。这项创新将智能把手的所有功能与集成舒适控制相结合。



2.2 人性化汽车方面的创新



Touch 'N Feel 触摸感应面板

当汽车发动机关闭时，设备表面为完全黑屏。当按下开始按钮时，背光亮起并显示触摸指令。振动信号为驾驶员提供触摸感应的“触觉”反馈，并使驾驶员能够一直注视路况。一种创新算法提供按需定制的触觉反馈，并且还可创建专用的触觉签名。这项创新为用户创造更多的舒适和自动化。





Slim 'N Cool 超薄冷却功能（已获专利）

这是一款线条流畅的超薄调风器，配备隐藏式平滑机构和照明。运动旋钮沿着 15 毫米宽的凹槽水平移动。气流的上下位置更加均匀，气流噪音低于传统的调风器。这项创新使用简单，降低了压降和噪音，同时为所有乘客提供气候控制。用户配置文件可以创建气候设置，包括温度、气流和通风口位置。



Snake 'N Light 蛇形灯带

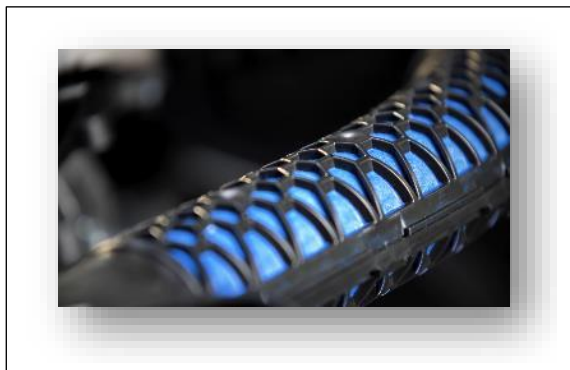
Snake 'N Light 蛇形灯带是一种采用光纤材料、为氛围照明效果提供“光带”的照明管道。单个发光二极管（LED）光源足以照亮整个管道，并且没有热点。易于定制的设计使其适合帮助制造商适应复杂的形状。这项创新为长途驾驶提供了氛围照明和轻松环境。





Silent Duct™ 静音管（已获专利）

这是一个可以吸收发动机内部噪音的多孔风管。该组件通过其多孔表面降低噪音，但不占用任何额外的空间。**Novares** 正在努力扩大塑料皮的多孔表面部分，这个塑料皮覆盖从发动机引出的管道。这项创新显著降低了发动机的噪音。

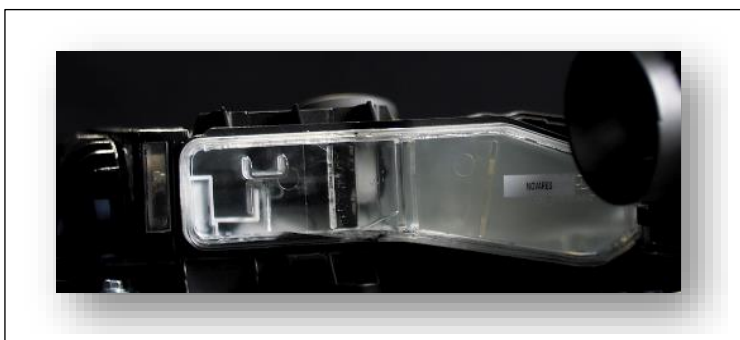


2.3 清洁创新



终极沉淀法 (Ultimate Decantation)（已获专利）

这是一款使用文丘里管技术的发动机凸轮轴罩盖，可提供高速油雾分离效率。作为世界上第一家在 1986 年就开始引入塑料凸轮轴罩盖量产的公司，**Novares** 在开发凸轮轴罩盖和油雾分离系统方面拥有专业知识。即使对于最小的油滴（ <0.5 微米），新系统也能提供高效油雾分离，并在各种工况下保持曲轴箱负压。这项创新实现了更高的发动机效率、新的燃烧循环、电气化及更长的维修周期，同时符合世界上最严格的法规。





进气过滤盒概念 (Entry Box concept)

一种由高达 70% 的回收纤维制成的合成介质，以最低的发动机成本确保高过滤性能。标准聚氨酯密封条已被 3 点式密封隔板所取代，减少了热空气的摄入和泄漏的可能性。与传统聚氨酯密封条相比，客户可节省 10% 的空间和高达 25% 的介质过滤器成本，同时具有更高的可回收利用潜力。



SpaceSaver Cooler 空间节约型冷却器 (已获专利)

这是一种被集成到空气管道中的导电塑料充水式空气冷却器，可通过降低空气温度来降低二氧化碳排放。面临的挑战是在冷却填充气体时减少二氧化碳排放。标准换热器由铝制成。Novares 提供导电塑料热交换器，可达到与铝制热交换器相同的性能，但重量更轻，并提供更多的设计自由度。相比金属材料，在设计冷却器形状时更加灵活。Novares 使用热导塑料热交换器，可以集成到复杂的表面中，从而节省空间并提高效率。这项创新实现了电气化和高性能输出。



2.4更加轻盈和更具成本效益方面的创新



Diet MuCell®微发泡成型工艺

Novares 的 MuCell®微发泡成型发动机凸轮轴罩盖概念为发动机提供了重量更轻的优点。气缸头罩采用 MuCell®微发泡成型工艺生产，在注塑过程中添加气体以减轻和改变材料的密度，从而将头罩重量减少 10%。Novares 将于今年开始启动该产品的批量生产。这项创新减少了车身重量、二氧化碳排放和塑料使用量。



Blacklite 碳纤维

这是一种确保减重降噪的发动机罩。该组件具有降噪功能，外观迷人。这款美观的碳纤维发动机罩使用从旧碳纤维零件中回收的碳纤维，将其插入塑料基材中，从而提高性能，减少 10% 的发动机罩重量，并且增强了降噪效果。





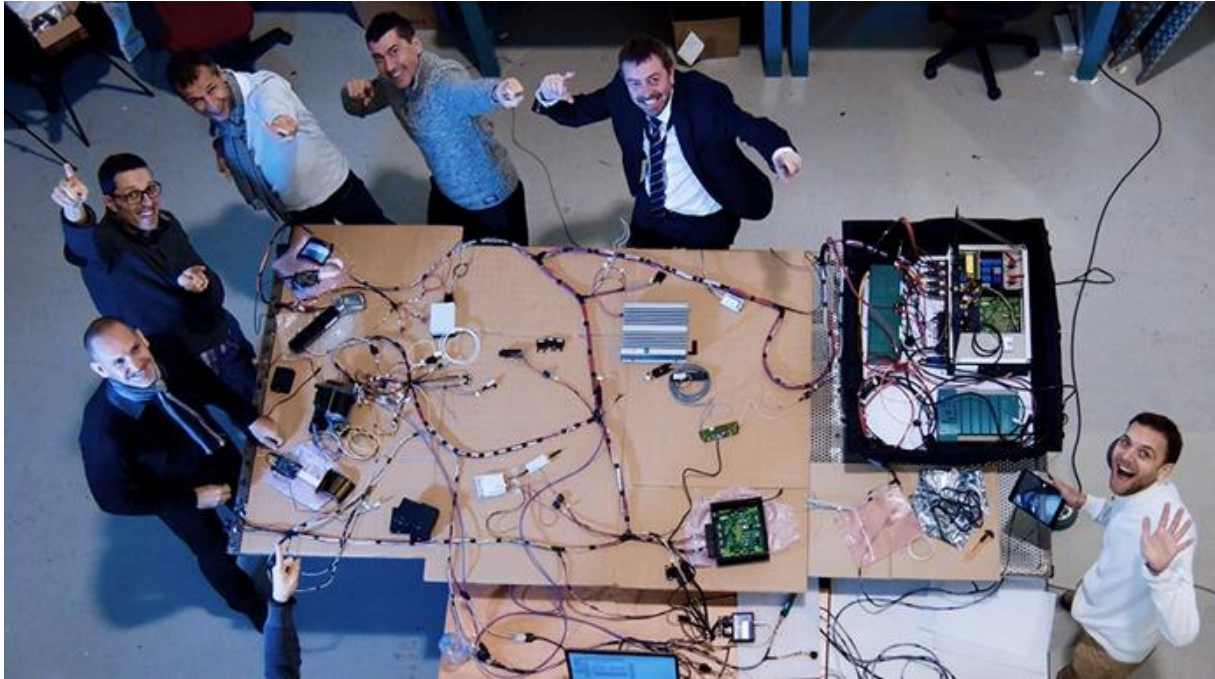
简易阀 (Easy Valve) (已获专利)

这是一种可降低热管理复杂性的排气阀，应用于涡轮增压与电子动力系统。该阀仅有一个气罐来控制排气，并采用多温度冷却回路应用程序。这项结构紧凑、更加轻巧、节省空间的创新可实现无故障运行，从而减少维护。该阀可用于电子动力总成-混合动力和插入式混合动力电动车辆（PHEV）发动机以及传统涡轮增压发动机。



IV. 投资未来

Novares 鼓励对集团一切活动开放参与，旨在进一步将各种增值模块集成到汽车中。



继 Nova Car #1 概念车全球亮相之后，Novares 将于 3 月 27 日至 30 日期间参加“**2018 年全球工业：智能工业 4.0**”（Global Industry - Smart Industry 4.0 2018）欧洲展览会，该展览会侧重于未来的工业行业活动，得到了法国总统埃马纽埃尔·马克龙及部长代表团的赞助支持。

同时，为了支持研发，公司还正在赞助一场重大的数字黑客马拉松大赛：这是一项创意头脑风暴比赛，参加比赛的年轻工程师、设计师和初创公司争夺“同类最佳”创新奖。在这届“2018 年全球工业智能”（Global Industry Smart 2018）展览会上，Novares 将与 Station F 孵化器的数百家初创企业及“Arts & Métiers Accélération”公司建立联系，为企业、教育机构和初创企业网罗引进新的人才，将新的工业项目变成现实。

Novares 基于并购（M&A）和创新两种方式的增长战略正在稳步推进：Nova Car #1 是有机创新的成果，其诞生要归功于公司 580 名专职研发人员、多项专利、5.2% 销售额的研发投入以及其各种共同创新合作关系。此外，公司的并购战略旨在巩固并加强其在传统、混合动力和电子动力汽车、智能界面、机电一体化和中国市场方面的地位，而公司投资部门正在开展业务实施这一战略：Novares 风险投资公司（Novares Venture Capital SAS）

于今年 2 月创建并由集团管理的风险投资基金，使 Novares 能够投资并发展与各领域专业技术企业和初创企业之间的密切关系，为 Novares 产品增值。为此，Novares 将在未来 5 年内投资 5000 万欧元。



NOVA CAR
MARCH 2018
WORLDWIDE REVEAL



STATION F

GLOBAL INDUSTRIE
Fédère les salons

SMART INDUSTRIES

WE NEVER STOP INVENTING

CLEAN

- Ultimate decantation
- Entry Box concept
- SpaceSaver Cooler

LIGHT & COST EFFICIENT

- Diet MuCell®
- Blacklite Carbon
- Easy Valve

CONNECTED & AUTONOMOUS CARS

- Bird View
- Flex View
- Touch'n Play
- Touch'n Go
- Hi 5 Door
- Hi 5 Pillar

USER-FRIENDLY

- Silent Duct™
- Touch'n Feel
- Slim'n Cool
- Snake'n Light

JOIN OUR FAST-GROWING INNOVATIVE COMPANY !

 **NOVARES**

WWW.NOVARESTEAM.COM
CAREERS.NOVARESTEAM.COM



NOVA CAR